

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

*Groupement d'entreprises*  
*Hasard? Nécessité?*



**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**



*Une association:*

- *Au service des projets collectifs.*
- *Un savoir faire sur le « vivre ensemble »*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

# *Nécessité du regroupement*

- *Taille critique: ressources, capital, chiffre d'affaires....*
- *Implantations*
- *Partage des risques*
- *Pluralités des métiers et des compétences*
- *.....*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

# *Dynamique du regroupement*

- *Partage, solidarité ....*
- *Chasse en meute*
- *Mutualisation services et achats (ex radioprotection)*
- *Capital sympathie des PME*
- *Des petits ruisseaux qui font .....*
- *.....*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

# LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience



**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

## *Difficultés au regroupement*

- *Concurrence interne (bêtise humaine)*
- *Manque de transparence, d'indépendance du pouvoir*
- *Absence management du collectif, de moyens, de sanctions*
- *Mode de fonctionnement (pyramidal, agoral .... )*
- *.....*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

## *Les bonnes pratiques:*

- *Se regrouper avec des entreprises et des dirigeants compatibles, complémentaires (métiers, zone, diversité)*
- *Pouvoir légitimé par le collectif, transparence, et indépendance du pouvoir*
- *Règlement intérieur, autorité*
- *Animateur de talent .....*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

## *Les questionnements:*

- *Taille du regroupement: dix , vingt ou 100?*
- *Périmètre : Ingénierie + réalisation.....*
- *Mode de fonctionnement réseau, arbre?*
- *....*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**



L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

**Inventer un autre modèle**



**Mais sous quel format juridique ?**

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**



L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

# Comment les PME peuvent se regrouper ?

*Les Bonnes pratiques en France et chez nos voisins*



**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

# LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience



**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

# G.M.E.

## Groupement Momentané d'Entreprises



Instauré par art 51 du code des marchés publics

Pas de personnalité morale ; La responsabilité est contractuelle

Regroupement d'entreprises Momentané, il peut être conjoint (GMEC) ou solidaire (GMES)

Le fonctionnement est régi par une convention de groupement...

Désignation d'un mandataire comme interlocuteur unique du maître d'ouvrage

...Mais aucun texte ne régit cette convention.

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

**G.I.E.**

**Groupement Intérêt  
Economique**



Institué par Ordonnance du 23/09/1967

La responsabilité est indéfinie et solidaire pour les associés

Regroupement d'entreprises afin de mettre en commun des moyens et développer l'activité de ses membres

Le fonctionnement est régi par des statuts. Le GIE est immatriculé au RCS

Les G.I.E. ont la personnalité morale

Le groupement est le prolongement de l'activité de ses membres. Il ne peut pas faire de résultat.

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

# S.E.P

# Société En Participation



- Régie par le code civil (art 1871 à 1873)
- Société non inscrite au R.C.S., pas de personnalité morale donc pas de patrimoine propre
- Les contrats sont établis au nom du gérant et pas de la société...

- La responsabilité est indéfinie et solidaire pour les associés
- Le fonctionnement est régi par des statuts mais la rédaction est libre.
- La S.E.P. dépose ses résultats selon les mêmes principes que les sociétés de personnes (SNC...)

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

# Association



- Régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901
- Pas d'inscription au R.C.S. (sauf 2 cas exceptionnels)
- Dispose de la personnalité morale et d'un patrimoine propre

# Association



- La responsabilité est d'ordre civile et pénal pour la personne morale et ses membres
- Le fonctionnement est régi par des statuts mais la rédaction est libre.
- L' Association a un caractère non lucratif. Le résultat et le patrimoine est non distribuable

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

# LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience

## Holding/Filiale



Régie par le code de commerce

Inscription au RCS, personnalité morale, dispose d'un patrimoine propre

S.A. , S.A.S., S.A.R.L., S.N.C...

## Société commerciale



La responsabilité est fonction du type de société choisie (responsabilité limitée ou solidaire et indéfinie)

Le fonctionnement est régi par des statuts encadrés par la loi.

La holding ou la Filiale agit comme une vraie structure économique avec une activité propre.

Schéma 1

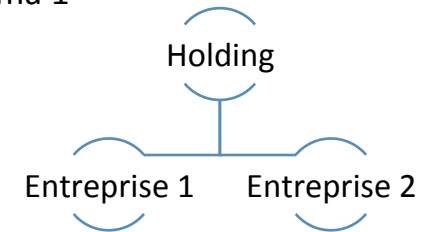
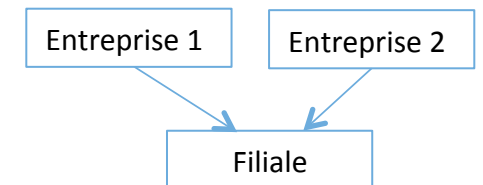


Schéma 2



**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**



L'association PROMO PME présente

# LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience

Espagne

- Pour être retenu dans le cadre des offres publiques ils privilégient les sociétés de type S.A.

Italie

- Pour être retenu dans le cadre des offres publiques ils privilégient les sociétés de type S.A. (SpA) ou équivalent S.A.R.L. (Srl)

Canada

- Pour être retenu dans le cadre des offres publiques ils privilégient les sociétés de type S.A. ou société en commandite
- L'équivalent du G.M.E. existe (dénommé Coentreprise) mais il n'est quasiment pas utilisé.

...ET CHEZ NOS  
VOISINS

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

*Momentanée (GME) ou permanent (GPE) ???*



**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

## *Les GME..... Solidaire ?*

- *Pas de différence pour le mandataire*
- *Pour les membres le risque est limité en GME*
- *Pas de sous -traitance mais de la cotraitance*
- *Pas de marge (avantage prix) mandat 0 à 5%*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

## *Les GME*

- *Pas de Rex, peu de partage*
- *Conflits difficiles à régler*
- *Partenaire ou concurrents?*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

## *Les GPE*

- *Le groupement permanent répond pour tous (interlocuteur unique du client)*
- *Pas de cotraitance mais de la sous –traitance à maîtriser*
- *Capital ++ et ressources en propres*
- *Pour les membres le risque est limité mais partagé*
- *Problématique rang 3*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

## *Les GPE*

- *Pas de marge, sous traitance (avantage cotisations < 5% au lieu de 25%)*
- *Management de la qualité et de la radioprotection : Rex améliorations continu.*
- *Conflit plus facile à gérer*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

*Le client est ...*



*Avantage au  
GMES !*

*..... Mais demain ??*

*L'avenir ne se prévoit pas mais on le rend  
possible!*

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS  
D'ENTREPRISES**

**12 ans d'expérience**

*Conclusion:*

***Si se regrouper est une nécessité  
ne laissons pas cela au hasard !!***

**Vendredi 7 octobre**

**Forum ATSR 2016**

**Benoît Marc et Christophe Tichadou**