

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Groupement d'entreprises

Hasard?

Nécessité?



Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience



Une association:

- *Au service des projets collectifs.*
- *Un savoir faire sur le « vivre ensemble »*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Nécessité du regroupement

- *Taille critique: ressources, capital, chiffre d'affaires....*
- *Implantations*
- *Partage des risques*
- *Pluralités des métiers et des compétences*
- *.....*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Dynamique du regroupement

- *Partage, solidarité*
- *Chasse en meute*
- *Mutualisation services et achats (ex radioprotection)*
- *Capital sympathie des PME*
- *Des petits ruisseaux qui font*
- *.....*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience



Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Difficultés au regroupement

- *Concurrence interne (bêtise humaine)*
- *Manque de transparence, d'indépendance du pouvoir*
- *Absence management du collectif, de moyens, de sanctions*
- *Mode de fonctionnement (pyramidal, agoral)*
- *.....*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Les bonnes pratiques:

- *Se regrouper avec des entreprises et des dirigeants compatibles, complémentaires (métiers, zone, diversité)*
- *Pouvoir légitimé par le collectif, transparence, et indépendance du pouvoir*
- *Règlement intérieur, autorité*
- *Animateur de talent*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Les questionnements:

- *Taille du regroupement: dix , vingt ou 100?*
- *Périmètre : Ingénierie + réalisation.....*
- *Mode de fonctionnement réseau, arbre?*
- *....*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience

Inventer un autre modèle



Mais sous quel format juridique ?

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou



L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Comment les PME peuvent se regrouper ?

Les Bonnes pratiques en France et chez nos voisins



Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience



Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience

G.M.E.

Groupement Momentané d'Entreprises

Instauré par art 51 du code des marchés publics

Pas de personnalité morale ; La responsabilité est contractuelle

Regroupement d'entreprises Momentané, il peut être conjoint (GMEC) ou solidaire (GMES)

Le fonctionnement est régi par une convention de groupement...

Désignation d'un mandataire comme interlocuteur unique du maître d'ouvrage

...Mais aucun texte ne régit cette convention.

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

G.I.E.

**Groupement Intérêt
Economique**



Institué par Ordonnance du 23/09/1967

La responsabilité est indéfinie et solidaire pour les associés

Regroupement d'entreprises afin de mettre en commun des moyens et développer l'activité de ses membres

Le fonctionnement est régi par des statuts. Le GIE est immatriculé au RCS

Les G.I.E. ont la personnalité morale

Le groupement est le prolongement de l'activité de ses membres. Il ne peut pas faire de résultat.

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

S.E.P

Société En Participation



- Régie par le code civil (art 1871 à 1873)
- Société non inscrite au R.C.S., pas de personnalité morale donc pas de patrimoine propre
- Les contrats sont établis au nom du gérant et pas de la société...

- La responsabilité est indéfinie et solidaire pour les associés
- Le fonctionnement est régi par des statuts mais la rédaction est libre.
- La S.E.P. dépose ses résultats selon les mêmes principes que les sociétés de personnes (SNC...)

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Association



- Régie par la loi du 1^{er} juillet 1901
- Pas d'inscription au R.C.S. (sauf 2 cas exceptionnels)
- Dispose de la personnalité morale et d'un patrimoine propre

Association



- La responsabilité est d'ordre civile et pénal pour la personne morale et ses membres
- Le fonctionnement est régi par des statuts mais la rédaction est libre.
- L' Association a un caractère non lucratif. Le résultat et le patrimoine est non distribuable

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience

Holding/Filiale



Régie par le code de commerce

Inscription au RCS, personnalité morale, dispose d'un patrimoine propre

S.A. , S.A.S., S.A.R.L., S.N.C...

Société commerciale



La responsabilité est fonction du type de société choisie (responsabilité limité ou solidaire et indéfinie)

Le fonctionnement est régi par des statuts encadrés par la loi.

La holding ou la Filiale agit comme une vraie structure économique avec une activité propre.

Schéma 1

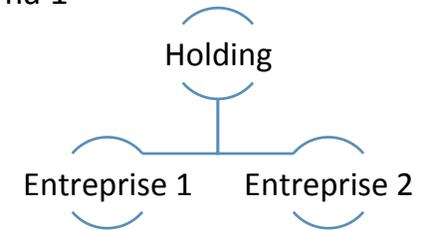
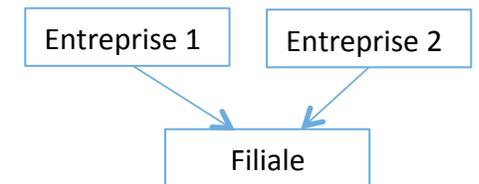


Schéma 2



Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

LES GROUPEMENTS D'ENTREPRISES

12 ans d'expérience

Espagne

- Pour être retenu dans le cadre des offres publiques ils privilégient les sociétés de type S.A.

Italie

- Pour être retenu dans le cadre des offres publiques ils privilégient les sociétés de type S.A. (SpA) ou équivalent S.A.R.L. (Srl)

Canada

- Pour être retenu dans le cadre des offres publiques ils privilégient les sociétés de type S.A. ou société en commandite
- L'équivalent du G.M.E. existe (dénommé Coentreprise) mais il n'est quasiment pas utilisé.

...ET CHEZ NOS
VOISINS

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Momentanée (GME) ou permanent (GPE) ???



Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Les GME..... Solidaire ?

- *Pas de différence pour le mandataire*
- *Pour les membres le risque est limité en GME*
- *Pas de sous -traitance mais de la cotraitance*
- *Pas de marge (avantage prix) mandat 0 à 5%*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Les GME

- *Pas de Rex, peu de partage*
- *Conflits difficiles à régler*
- *Partenaire ou concurrents?*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Les GPE

- *Le groupement permanent répond pour tous (interlocuteur unique du client)*
- *Pas de cotraitance mais de la sous –traitance à maîtriser*
- *Capital ++ et ressources en propres*
- *Pour les membres le risque est limité mais partagé*
- *Problématique rang 3*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

Les GPE

- *Pas de marge, sous traitance (avantage cotisations < 5% au lieu de 25%)*
- *Management de la qualité et de la radioprotection : Rex améliorations continu.*
- *Conflit plus facile à gérer*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Le client est ...



*Avantage au
GMES !*

..... Mais demain ??

*L'avenir ne se prévoit pas mais on le rend
possible!*

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou

L'association PROMO PME présente

**LES GROUPEMENTS
D'ENTREPRISES**

12 ans d'expérience

Conclusion:

***Si se regrouper est une nécessité
ne laissons pas cela au hasard !!***

Vendredi 7 octobre

Forum ATSR 2016

Benoît Marc et Christophe Tichadou